

# Antes de empezar

## Este libro en un minuto

### LA ARGENTINA TIENE LAS PIEZAS. LE FALTA EL ORDEN.

*Viento de primer nivel mundial, el segundo gas no convencional del planeta, 10.085 millones de dólares al año en exportaciones de conocimiento y el idioma de 635 millones de personas en todo el mundo. Nada de eso está conectado. Esta propuesta dice cómo conectarlo, en siete decisiones, con cuentas a la vista.*

**El dato que ordena todo.** El sur genera mucho más de lo que consume y el centro paga gas en barco: el Comahue produce 3,8 veces su demanda y la Patagonia 1,66 veces, pero las líneas hacia Buenos Aires están saturadas. La energía sobra donde no hay gente y falta donde hay fábricas.

**La ventana.** La capacidad de cómputo del mundo se reparte ahora, en contratos a quince y veinte años. Lo que se instale en otro país en 2027 no se muda en 2032.

**El riesgo.** Quince proyectos de centros de datos anunciados, y casi ninguno con socio con nombre, sitio y fecha de primera etapa. Entre el titular y la primera factura hay doce etapas, y la mayoría de los anuncios muere en el camino.

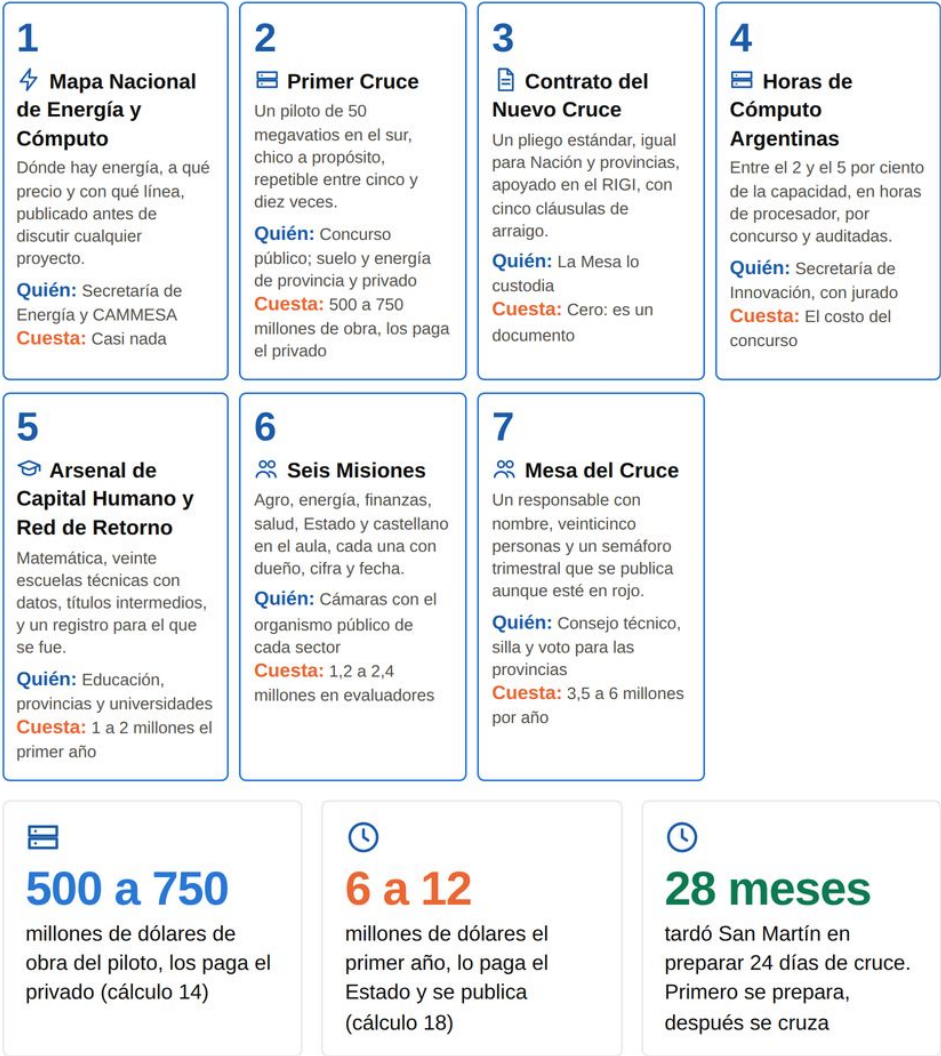
**La propuesta.** Un piloto de 50 megavatios en el sur, con la energía firme que el propio proyecto trae; un contrato igual para Nación y provincias, apoyado en el RIGI; una reserva de horas de cómputo para universidades y pymes; y una mesa con un responsable con nombre, presupuesto publicado y semáforo trimestral.

**Lo que cuesta.** La obra del piloto, 500 a 750 millones de dólares, la paga el privado. La coordinación, unos cinco millones por año, la paga el Estado y se publica.

**La idea de fondo.** San Martín tardó veintiocho meses en preparar veinticuatro días de cruce. Primero se prepara, después se cruza.

# Infografía 1. El libro en un minuto: las siete decisiones en una fila

La Argentina tiene las piezas. Le falta el orden. Siete decisiones, con quién las toma y cuánto cuestan.



Las siete decisiones se leen en orden: primero el mapa, después el piloto, y la Mesa sostiene todo. Ninguna requiere ley nueva; la Mesa nace por decreto y su forma definitiva se decide después. Fuente: Antes de empezar y capítulo 12 de El Nuevo Cruce; cálculos 14, 18 y 20 del anexo. Datos al 30 de septiembre de 2026.

Infografía 1. El libro en un minuto: las siete decisiones en una fila.

## **Este libro en una página**

**El problema.** La Argentina no pierde esta carrera contra Estados Unidos ni contra China. La pierde contra su propia cordillera: la energía que no se transporta, el capital que cuesta varios puntos más que en cualquier país serio, los anuncios que no llegan al hormigón y el talento que se va sin que nadie lo anote.

**Lo que hay.** Seis piezas, todas reales y ninguna conectada: energía en cantidad y variedad; gente que ya compite en el mundo; ciencia y tecnología pesada, del Balseiro a INVAP; sectores que necesitan inteligencia de verdad, del agro a la salud; el castellano como mercado; y una diáspora que es una red de distribución instalada y sin usar.

**Lo que frena.** No es la falta de recursos. Son cuatro cosas: el anuncio que se confunde con la obra; el precio de la plata, 50 millones de dólares por año por cada punto de sobretasa sobre una deuda de 5.000 millones; el riesgo de terminar alojando en lugar de ser dueño; y la falta de reglas que duren más que la obra que regulan.

### **Las siete decisiones.**

1. Mapa Nacional de Energía y Cómputo: dónde hay energía, a qué precio y con qué línea, publicado antes de discutir cualquier proyecto.
2. Primer Cruce: un piloto de 50 megavatios en el sur, chico a propósito, que se puede repetir entre cinco y diez veces con la potencia firme que hoy se quema en boca de pozo.
3. Contrato del Nuevo Cruce: un pliego estándar, igual para Nación y provincias, apoyado en el RIGI, con cinco cláusulas de arraigo que se pierden si no se cumplen, con plazo para subsanar y sin nueva decisión política.
4. Horas de Cómputo Argentinas: entre el dos y el cinco por ciento de la capacidad, medida en horas de procesador, para universidades, investigadores, pymes y Estado, por concurso y auditada.
5. Arsenal de Capital Humano y Red de Retorno: matemática, escuelas técnicas con datos, títulos intermedios, y un lugar donde el que se fue pueda anotarse.
6. Seis Misiones: agro, energía, finanzas, salud, Estado y el castellano en el aula, cada una con dueño, cifra y fecha.
7. Mesa del Cruce: un responsable con nombre y firma, veinticinco personas, unos cinco millones de dólares por año, y un semáforo trimestral de las siete decisiones que se publica aunque esté en rojo.

**Cómo se lee.** Trece capítulos con la misma forma: una escena con fecha, la idea en una frase, los datos, quién lo hizo bien en el mundo y quién no, qué lo frena, cómo se calculó cuando hay cuenta propia, una entrada del Cuaderno de campaña, una propuesta con su prueba a doce meses y una máxima. Toda cifra propia está en el Anexo de cálculos, con sus supuestos a la vista. Toda cifra ajena tiene ficha, fecha y enlace en el Anexo de Datos.

**Lo que se le pide a usted.** Que lea con lápiz. Cada capítulo termina con cuatro preguntas para que usted responda. Si encuentra un error, avise. Si cree que lo puede hacer mejor, hágalo.

### **Cómo se convierte un megavatio en una exportación**

Esta es la cadena entera, eslabón por eslabón. Cada uno dice quién lo mueve, qué supone, qué prueba que funcionó y qué lo hunde. Si un eslabón falla, los siguientes no existen, por muchos megavatios que haya. El libro se puede leer como la defensa de esta cadena, y también como la lista de todo lo que puede salir mal.

1. Energía disponible. Quién: la Secretaría de Energía y CAMMESA, con el Mapa de la decisión 1. Supone: que el excedente del sur se puede contratar donde está. Prueba: un contrato de suministro firmado en boca de pozo o en nodo con capacidad. Lo hunde: que la central no se construya o que el gas de invierno no se firme.
2. Inversión viable. Quién: el inversor privado y los bancos. Supone: que un cliente paga una tarifa que cubre obra, procesadores y riesgo país. Prueba: prefactibilidad publicada con cliente ancla, costo total y tarifa. Lo hunde: que no aparezca cliente, o que la sobretasa se coma el margen (cálculo 2).
3. Cómputo instalado. Quién: el proyecto, bajo el Contrato de la decisión 3. Supone: que la obra pasa las doce etapas del capítulo 4. Prueba: operación comercial, no inauguración. Lo hunde: un anuncio que se queda en la etapa uno.
4. Acceso efectivo. Quién: la Secretaría de Innovación con las Horas de Cómputo de la decisión 4. Supone: que hay demanda argentina medible. Prueba: horas entregadas y usadas, publicadas cada trimestre. Lo hunde: una reserva que nadie usa.
5. Adopción. Quién: las Seis Misiones de la decisión 6 y sus responsables con nombre. Supone: que hay problemas concretos que alguien paga por resolver. Prueba: la meta de cada misión medida antes y después. Lo hunde: un piloto que nunca llega a producción.
6. Productos y propiedad. Quién: empresas y universidades, con la regla de propiedad intelectual de la decisión 5 y la gente de la Escuela del Arsenal. Supone: que lo

aprendido queda en manos argentinas. Prueba: productos vendidos y modelos registrados acá. Lo hunde: que el valor se capture afuera, la sucursal del capítulo 5.

7. Exportaciones y productividad. Quién: el país entero, con la Mesa de la decisión 7 mirando el tablero. Supone: que los seis eslabones anteriores existen a la vez. Prueba: exportaciones de servicios basados en conocimiento y empleo formal, comparados con la cifra de partida del capítulo 1. Lo hunde: que se cuente el galpón como si fuera el resultado.

Una regla más, la más incómoda: cada eslabón tiene una prueba, y una prueba que falla pausa la cadena. Eso también está escrito antes de empezar.



Datos actualizados, correcciones y novedades del libro:  
[www.waroftheecosystems.com](http://www.waroftheecosystems.com)

