

# Capítulo 1. ¿Por qué ahora?

*La inteligencia artificial se fabrica con energía, cómputo y talento. La Argentina tiene los tres al mismo tiempo, una oportunidad única, y la capacidad del mundo se está repartiendo ahora, no en cinco años.*

## **Mendoza, 7 de septiembre de 1814**

El hombre que llegó a Mendoza aquel día no traía un ejército. Traía un cargo.

José de San Martín asumió como gobernador intendente de Cuyo, una provincia pobre y lejana, con caminos malos y sin industria. Del otro lado de la cordillera, Chile todavía era patriota; un mes después cayó en Rancagua, y los emigrados chilenos empezaron a llegar a Mendoza. Del lado de acá, Buenos Aires discutía. Nadie, en ese momento, habría apostado un peso a que de Mendoza podía salir algo que cambiara la historia del continente.

San Martín no anunció una campaña. Empezó a fabricar una. En octubre ordenó que todos los hombres en condiciones se presentaran a las armas. Puso a un fraile a fundir campanas de iglesia para hacer cañones. Montó una maestranza con cientos de trabajadores. Consiguió mulas, charqui, pólvora, uniformes, médicos, mapas y espías. Tardó veintiocho meses. Cuando las columnas salieron, en enero de 1817, el cruce ya estaba ganado: la cordillera se atravesó en veinticuatro días porque antes se habían pasado dos años preparando cada detalle.

La lección está en el tamaño de lo que preparó, no en la épica. El Ejército de los Andes salió con cerca de 5.400 hombres. Para sostenerlos en la montaña movilizó 10.600 mulas y 1.600 caballos. Tan duro fue el cruce que menos de la mitad de las mulas llegó viva al otro lado<sup>3</sup>.

La comida también fue una decisión de ingeniería. El plato del cruce se llamaba valdiviano: charqui, grasa, cebolla y ají, un preparado que solo necesitaba agua caliente, porque a más de cuatro mil metros no se cocina. Cada soldado llevaba ajo y cebolla para el soroche, el mal de altura. El vino y el aguardiente se repartían bajo un estricto control.

Una aclaración antes de seguir con la analogía, porque va a acompañar todo el libro. Un ejército no es una democracia: San Martín mandaba, y una política pública se negocia entre Nación, provincias, empresas y vecinos. Y el cruce no lo hicieron solo el general y sus oficiales. De los soldados que cruzaron en 1817, casi la mitad, según el historiador Alejandro Morea, eran negros que poco antes eran esclavos, comprados por el gobierno a sus dueños con la promesa de la libertad al terminar el servicio; y los uniformes los cosieron y tiñeron mujeres indígenas y mestizas de Cuyo <sup>4 5</sup>. Cuando este libro dice "como San Martín", habla de la preparación y del orden, no del mando.

Y no cruzó por un solo paso. Usó seis. La columna principal, con San Martín, fue por Los Patos. La de Las Heras fue por Uspallata. Otras cuatro columnas, más chicas, salieron por el Portillo, el Planchón, Guana y Comecaballos, para engañar al enemigo sobre dónde estaba el golpe principal. Las dos columnas grandes pasaron por los puntos más altos de la cordillera que un ejército había cruzado. Ninguno de los seis era el camino más corto. Eran los caminos que se podían abastecer <sup>36</sup>.

Esa es la frase que hay que fijar: San Martín no eligió el camino más corto, eligió el que podía abastecer. Toda esta propuesta es una discusión sobre esa diferencia.

La pregunta de este capítulo es por qué a la Argentina de 2026 le toca hacer lo mismo, y por qué le toca ahora.

**En una frase.** *La ventana para convertir energía propia en inteligencia propia está abierta hoy, y el que llega tarde no se queda sin inteligencia artificial: se queda alquilándola.*

**¿Qué es, en concreto, la inteligencia artificial? Una industria pesada que consume electricidad las veinticuatro horas, y no una aplicación del celular.**

Cuando usted le hace una pregunta a un asistente de inteligencia artificial, del otro lado hay un galpón enorme lleno de computadoras especializadas. A ese galpón se lo llama centro de datos. Adentro hay miles de procesadores caros que hacen cuentas a una velocidad absurda. Eso es todo. No hay magia. Hay física, electricidad y fierros.

Por eso la inteligencia artificial se parece menos a una aplicación y más a una acería. Necesita potencia eléctrica firme: disponible todas las horas del año. Necesita líneas de alta tensión que lleven esa potencia hasta el galpón. Necesita fibra óptica para conectarlo con el mundo. Necesita agua o aire frío para que las máquinas no se quemen. Y necesita gente capaz de operar todo eso.

Pero la acería no lo dice todo, y ahí está la trampa más común de este debate. Un centro de datos es una de cuatro capas, y sola no vale nada. La primera es la energía, la red y la fibra. La segunda es el cómputo: el galpón con las máquinas. La tercera son los datos, los modelos y las herramientas que corren sobre esas máquinas. La cuarta son los productos, las empresas y las exportaciones que alguien construye con todo eso. Un país puede tener la segunda capa y no tener las otras dos: eso es una sucursal, y el capítulo 5 lo mide. Y una empresa argentina puede vender inteligencia usando cómputo alquilado afuera. La regla de esta propuesta es simple: el cómputo instalado acá vale solo cuando destraba un cuello de botella real y está enganchado con datos, gente y clientes de acá. Por eso el libro no propone megavatios. Propone las cuatro capas, en orden.

El tamaño lo dice mejor que cualquier adjetivo. El centro de datos de 500 megavatios anunciado para la Patagonia en octubre de 2025 consumiría entre el 2,6 y el 3,1 por ciento de toda la electricidad que la Argentina demandó en 2025, según la carga (es el cálculo 1 del anexo). En el día de mayor demanda de la historia, el 10 de febrero de 2025, el país tuvo que importar energía de Brasil para no quedarse corto. Un solo proyecto de estos pesa más que el uno y medio por ciento de ese pico. Y el mundo está construyendo decenas: los centros de datos del planeta ya consumen el equivalente a tres coma cuatro veces toda la electricidad argentina, y hacia 2030 van a consumir casi siete, según la proyección de la Agencia Internacional de Energía <sup>7</sup>.

Esto no es un edificio. Es una decisión energética del país.

## Infografía 2. Los tres ingredientes de la inteligencia artificial

La inteligencia artificial se fabrica con energía, cómputo y talento. La Argentina tiene dos y medio. Lo que falta no es un recurso: es la conexión.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>⚡ 1. Energía</b></p> <p><b>7.800</b></p> <p>MILLONES DE DÓLARES DE SUPERÁVIT ENERGÉTICO, 2025, RÉCORD</p> <p><b>SÍ</b> Gas de Vaca Muerta, con producción récord en 2026</p> <p><b>SÍ</b> Viento patagónico entre los mejores del mundo</p> <p><b>NO</b> Líneas para transportarlo: la red creció 8 % en una década, la demanda 20 %</p> <p><b>NO</b> Potencia firme contratada junto al viento</p> | <p><b>💻 2. Cómputo</b></p> <p><b>15</b></p> <p>PROYECTOS DE CENTROS DE DATOS ANUNCIADOS; 3.533 MEGAVATIOS DECLARADOS (SEPTIEMBRE DE 2026)</p> <p><b>SÍ</b> Carta de intención de OpenAI por hasta 500 megavatios</p> <p><b>SÍ</b> Régimen de inversión con estabilidad por 30 años</p> <p><b>NO</b> Hoy operan unos 73 megavatios; ninguno de los quince está en obra</p> <p><b>NO</b> Acceso argentino al cómputo garantizado</p> | <p><b>🎓 3. Talento</b></p> <p><b>162.598</b></p> <p>PUESTOS DE TRABAJO EN SOFTWARE (MARZO DE 2026)</p> <p><b>SÍ</b> 10.085 millones de dólares exportados en conocimiento (doce meses a marzo de 2026)</p> <p><b>SÍ</b> Tres premios Nobel de ciencia, INVAP, Balseiro</p> <p><b>NO</b> Egresados de computación: 23,68 % menos entre 2010 y 2019</p> <p><b>NO</b> Cómputo grande para investigar en universidades</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 🔗 CÓMO SE CONECTAN

|                                |                                                |                                    |                                           |                                    |                                   |                                   |
|--------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Energía</b><br>gas y viento | <b>Potencia firme</b><br>transporte y respaldo | <b>Cómputo</b><br>centros de datos | <b>Talento</b><br>operadores e ingenieros | <b>Empresas</b><br>usan el cómputo | <b>Productos</b><br>en castellano | <b>Exportaciones</b><br>y trabajo |
|--------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|

Los dos eslabones azules ya existen. El naranja es el que falta contratar. Los blancos son los que hay que construir. Un centro de datos de 500 megavatios de cómputo consume unos 575 megavatios con la refrigeración, el 1,65 % del récord de demanda eléctrica del país (30.257 megavatios, febrero de 2025; cálculo propio). Fuentes: INDEC, Intercambio Comercial Argentino, 2025; Secretaría de Energía, mayo de 2025; Industrial Info Resources, septiembre de 2026; Sur Energy, octubre de 2025; Cushman & Wakefield vía La Nación, julio de 2026; CESSI OPSSI, julio de 2026; Argencon, junio de 2026; Chequeado sobre datos de la Secretaría de Políticas Universitarias (fichas 31, 14, 92, 38, 36, 40, 41 y 95 del Anexo de Datos). Datos al 30 de septiembre de 2026; actualizaciones en la página del libro.

Infografía 2. Los tres ingredientes de la inteligencia artificial.

**La cartera que ya está sobre la mesa. Quince proyectos anunciados, y una cifra que obliga a mirar el sistema eléctrico completo.**

Al cierre de esta propuesta había quince proyectos de centros de datos anunciados en la Argentina. Doce ya dijeron cuánta potencia pedirán, y la suma equivale al doce por ciento del récord histórico de demanda del país <sup>8</sup>. El mayor de todos es un campus en Trelew, que por sí solo pide seis veces lo que pide el piloto más grande que esta propuesta plantea. El monto anunciado, proyecto por proyecto, está en el anexo <sup>8</sup>.

Ese número, doce por ciento, es el que debería ordenar toda la conversación: una porción del sistema eléctrico nacional, no un parque industrial. Y explica por qué esta propuesta insiste con la escalera de 50, 200 y 500 megavatios en lugar de celebrar los anuncios grandes: la suma de lo anunciado no cabe en la red que hoy existe.



Datos actualizados, correcciones y novedades del libro:  
[www.waroftheecosystems.com](http://www.waroftheecosystems.com)

### Infografía 3. Cuánto pesa un centro de 500 megavatios en la demanda del país

Entre el 2,6 y el 3,1 por ciento de toda la electricidad argentina, un solo proyecto. El excedente del sur alcanza para cuatro, pero hoy no llega adonde hace falta.

#### ⚡ CONSUMO ANUAL DE UN CENTRO DE 500 MEGAVATIOS CONTRA LA DEMANDA DEL PAÍS (TERAVATIOS HORA)

|                                               |                                                                                   |             |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Demanda argentina 2025</b>                 |  | 141,2       |
| <b>500 MW al 85 % del tiempo</b>              |  | 3,7 (2,6 %) |
| <b>500 MW a plena carga</b>                   |  | 4,4 (3,1 %) |
| <b>575 MW con refrigeración aparte, 85 %</b>  |  | 4,3 (3,0 %) |
| <b>575 MW con refrigeración aparte, plena</b> |  | 5,0 (3,6 %) |

⚡

**8.760**

horas tiene el año: potencia por horas por factor de carga da la energía

⚡

**1,65 %**

del récord de potencia demandada (30.257 megavatios, 10 de febrero de 2025) es un solo centro de 500

⚡

**18.974**

gigavatios hora sobran por año en Comahue y Patagonia: cuatro centros de 500 caben en el excedente, si la energía llega

Supuestos: factor de carga 0,85 (los campus de entrenamiento trabajan casi sin parar) y 1,0 como techo; refrigeración 1,15, el PUE habitual de un centro moderno. Fuentes: CAMMESA, Variables Relevantes del MEM 2026-07 (ficha 1); récord de demanda (ficha 3); balance regional (ficha 5); cálculo 1 del anexo. Datos al 30 de septiembre de 2026.

Infografía 3. Cuánto pesa un centro de 500 megavatios en la demanda del país.

## **¿Qué es lo que la Argentina tiene hoy y no tenía hace diez años? Cinco piezas nuevas sobre la mesa. Ninguna está conectada con la otra.**

Primero, energía. Durante décadas el país importó combustible y se le iban los dólares. En 2025 la balanza energética cerró con un superávit récord de unos 7.800 millones de dólares <sup>9</sup>. El petróleo y el gas marcan récord de producción un mes tras otro, con siete de cada diez barriles saliendo de Vaca Muerta. El capítulo 3 lo cuenta con números <sup>10</sup>.

Segundo, viento. La Patagonia tiene uno de los mejores vientos del planeta para generar electricidad. La forma de medirlo es simple: se compara lo que un parque produjo en el año con lo que habría producido si el viento hubiera soplado al máximo las 8.760 horas. Los parques de la Patagonia, tomados todos juntos, pasaron de la mitad en 2025: más de una hora de cada dos, a pleno. A ese porcentaje se lo llama factor de carga, y es lo que decide cuánta plata deja un molino <sup>11</sup>.

Tercero, gente. La economía del conocimiento emplea a unas 285.000 personas en blanco y exportó 10.085 millones de dólares en los doce meses cerrados a marzo de 2026, la primera vez que pasó los diez mil millones. Con esa cifra pasó a ser el tercer complejo exportador del país, detrás del agro y de la energía. Se produce con computadoras y cabezas, no con hectáreas ni con pozos <sup>12</sup> (esta propuesta fija su corte ahí) <sup>12</sup>.

Cuarto, reglas. Desde 2024 existe un régimen para grandes inversiones, el RIGI, que ofrece algo que la Argentina casi nunca ofreció: estabilidad de impuestos y de normas por treinta años. Hacia agosto de 2026 el régimen llevaba diecinueve proyectos aprobados en diez provincias, casi todos en minería, petróleo, gas y energía, según el recuento de El Cronista sobre el portal oficial. Ninguno era un centro de datos. Desde 2026 se discute además una versión pensada para inteligencia artificial y cómputo, con un piso de inversión más alto y un impuesto a las ganancias más bajo. El estado de esa discusión vive en el Anexo de Datos, porque cambia (los montos están en el anexo) <sup>13</sup>.

Quinto, atención del mundo. En octubre de 2025 se anunció una carta de intención entre OpenAI y una empresa energética argentina por hasta 25.000 millones de dólares y hasta 500 megavatios en la Patagonia <sup>14</sup>. Durante 2026 se conocieron otros proyectos en estudio en Neuquén, Chubut y Bahía Blanca. Los nombres y el estado de cada uno están en el anexo. Lo que no cambia es el hecho: la Argentina entró en el radar <sup>14</sup> <sup>14</sup>.

**¿Por qué la ventana es ahora y no dentro de cinco años? *La capacidad de cómputo del mundo se está repartiendo en este momento, y lo que se instala en otro país no se muda.***

Los Emiratos Árabes Unidos, un país con menos habitantes que el conurbano bonaerense, acordaron en mayo de 2025 un campus de cinco gigavatios, y arrancaron por una primera etapa chica <sup>15</sup>. Chile tiene 624 megavatios de centros de datos en operación contra 73 de la Argentina, según datos de la consultora Cushman & Wakefield difundidos por La Nación en julio de 2026 y por la propia consultora en agosto (la cámara CABASE, con otro criterio, mide 32 en la Argentina) <sup>16</sup>. Chile tiene además política nacional de inteligencia artificial desde 2021 y, desde febrero de 2026, un modelo pensado para el español de la región. Brasil ya comprometió su plan nacional con presupuesto y fecha <sup>17 18 18</sup>.

Una cosa más, dicha de frente: nadie sabe cuánto dura la ventana. Cambian los procesadores, los precios y hasta el tamaño de los modelos, y una ventana que se cierra de a poco no avisa. Por eso esta propuesta empieza chico y le pone una prueba a cada decisión. Si la prueba falla, la decisión se pausa, y eso queda escrito antes de empezar, no después.



Datos actualizados, correcciones y novedades del libro:  
[www.waroftheecosystems.com](http://www.waroftheecosystems.com)

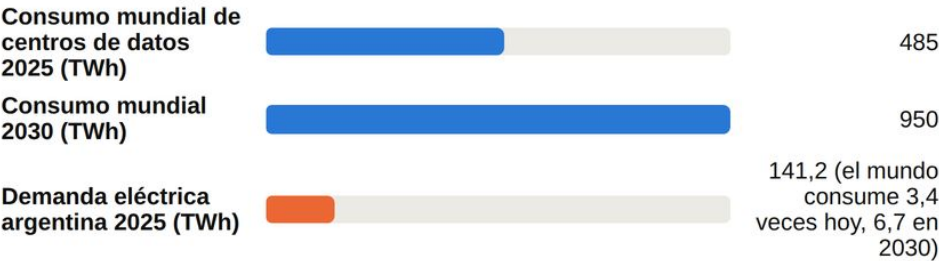
### Infografía 4. La ventana es ahora: quién ya se movió y cuánto falta

La capacidad de cómputo del mundo se está repartiendo en este momento, y lo que se instala en otro país no se muda. Chile tiene ocho veces más que la Argentina.

#### ⚡ CENTROS DE DATOS EN OPERACIÓN, MEGAVATIOS



#### 🌐 EL MUNDO SE REPARTE EL CÓMPUTO AHORA



**🕒 5 GW**

el campus que Emiratos Árabes Unidos, con menos habitantes que el conurbano, acordó en mayo de 2025; arrancó por una primera etapa chica

**🌐 33,2 GW**

suman siete campus anunciados en el mundo (Stargate, Hyperion, Colossus 2, Humain, Stargate UAE y otros)

**📊 ¿Cuánto dura?**

nadie lo sabe: cambian los procesadores, los precios y los modelos. Por eso se empieza chico y cada decisión lleva una prueba que la pausa si falla

Fuentes: Cushman & Wakefield vía La Nación, julio de 2026, y CABASE, mayo de 2026 (ficha 36); Agencia Internacional de Energía, Key Questions on Energy and AI, abril de 2026 (ficha 32); OpenAI, Stargate UAE, mayo de 2025 (ficha 229); campus anunciados (ficha 34); demanda argentina (ficha 1). Datos al 30 de septiembre de 2026.

Infografía 4. La ventana es ahora: quién ya se movió y cuánto falta.

**¿Quién lo hizo bien? Tres países leyeron la ventana y actuaron.**

**Ninguno de los tres tiene mejor viento ni mejor gas que la Argentina.**

1. Grecia hizo la versión chica y la terminó. En marzo de 2025 firmó el contrato de compra de una supercomputadora nacional, Dédalo, con la empresa europea de cómputo de alto rendimiento. La empresa puso el treinta y cinco por ciento y Grecia el sesenta y cinco restante: unos treinta y seis millones de euros en total. A eso se sumó la obra de un centro de datos propio en Lavrio, en un edificio de una vieja central eléctrica. En junio de 2026 la máquina entró al ranking mundial en el puesto treinta y uno, con ochenta y cinco petaflops (una unidad de velocidad de cálculo) medidos, no anunciados. Un país con una economía bastante más chica que la nuestra firmó, construyó y midió en quince meses.

2. Arabia Saudita hizo la versión grande, y conviene mirarla con cuidado, porque la mayor parte todavía es promesa. En mayo de 2025 su fondo soberano creó una empresa estatal para toda la cadena, desde el centro de datos hasta los modelos, presidida por el príncipe heredero. Al día siguiente anunció con un fabricante de procesadores un acuerdo por hasta quinientos megavatios en cinco años. En agosto de 2025 empezó la obra de dos centros de cien megavatios cada uno, y a marzo de 2026 tenía doscientos once terrenos reservados en todo el país. Las cifras de capacidad son intenciones declaradas, no potencia instalada, y la entrega de los procesadores depende de permisos de exportación de otro país. Lo real es la secuencia: empresa con dueño, acuerdo, terrenos, obra.

3. Y está el caso que conozco de cerca, porque vivo ahí. Los Emiratos no inventaron nada que la Argentina no pueda copiar. Lo que está documentado es esto: el campus de cinco gigavatios se anunció en mayo de 2025 con socios, sitio y una primera etapa de 200 megavatios prevista para 2026, y la obra empezó después del anuncio, no antes. Lo que la Argentina anuncia suele no tener socio con nombre, ni sitio, ni fecha de primera etapa<sup>15</sup>.

Uno chico que terminó, uno grande que arrancó y uno que anunció con socio, sitio y fecha. La diferencia con la Argentina no está en los recursos: los tres pusieron una firma antes de pedirle permiso al futuro. Y el que llega tarde sigue pagando en dólares una capacidad que otro construyó, con reglas que otro escribió, y sigue exportando horas de ingeniería en vez de productos.

## ¿Qué lo frena? Cuatro obstáculos, y ninguno es la falta de recursos.

**El anuncio que se confunde con la obra.** El flyer de la fiesta no es la fiesta. Una carta de intención es una promesa de conversar, no un contrato. El proyecto patagónico anunciado en octubre de 2025 seguía, en septiembre de 2026, sin presentación al RIGI, sin sitio y sin contrato definitivo. Es el estado normal de un proyecto en sus primeras etapas, no un fracaso. El problema es contarlos como si ya existiera. Cómo se destraba: aprender a distinguir las doce etapas que separan un titular de una obra, que es el tema del capítulo 4 <sup>1614</sup>.

**El precio de la plata.** Es como comprar la misma heladera en cuotas con una tasa que duplica el precio: el producto es igual, la cuenta no. Un centro de datos se paga con deuda, y la deuda argentina cuesta varios puntos más que la de los países ricos. En septiembre de 2026 el riesgo país estaba cerca de 500 puntos básicos, según el índice de J.P. Morgan que reproduce la prensa, porque el banco no lo publica. Cien puntos básicos son un punto de interés. Cada punto porcentual extra de interés sobre 5.000 millones de dólares son 50 millones por año; es el cálculo 2 del anexo. Cómo se destraba: reglas que no cambien durante la vida del préstamo, capítulo 7 <sup>19</sup>.

**El circo que se va con la recaudación.** Llega al pueblo, llena la plaza dos semanas, contrata a tres vecinos para la boletería y se lleva la caja. Eso es una sucursal: una actividad que usa los recursos del país y deja poco adentro, importa las máquinas y la ingeniería, exporta el cómputo y se queda con el valor. Genera obra durante dos años y después queda un galpón con pocos empleados. Cómo se destraba: un contrato que escriba desde el día uno qué queda en el país, capítulo 5.

**El edificio que dejó poner un aire acondicionado por departamento sin tocar el tablero.** Cada vecino compra su equipo, lo enchufa, y el consorcio festeja que el edificio se moderniza. Nadie cambia el cableado. El primer verano de calor de verdad, salta la térmica de todos, incluidos los que no compraron nada. Eso le pasó a Irlanda con los centros de datos, y vale mirarlo sin drama y sin negación. En 2015 esos centros usaban el 5 por ciento de la electricidad del país; en 2025, el 23 por ciento: casi una de cada cuatro unidades de luz que se consumen en Irlanda va a un centro de datos. El país ganó inversiones y empleo, y ganó también una red que no da más. En diciembre de 2025 el regulador tomó la única decisión que quedaba: cada centro de datos nuevo tiene que traer su propia generación por la potencia que toma de la red. Es decir, cambiar el tablero recién cuando ya saltó la térmica. Lo que faltó no fue inversión: faltó decirle a la gente, antes, quién iba a pagar el cableado. Cómo se destraba: que el cómputo pague su propia energía firme desde el primer contrato, como propone el capítulo 3 <sup>20 21</sup>.

**Cómo lo calculamos: Las dos cuentas propias de este capítulo están enteras en el Anexo de cálculos: cálculo 1, el consumo de un centro de 500 megavatios, y cálculo 2, cuánto cuesta cada punto de sobretasa.**

## **Cuaderno de campaña**

*Dubái, 2025. Cuarenta años después de la cocina del restaurante.*

Vivo en los Emiratos. Desde acá vi armarse el campus de cinco gigavatios: cuando se anunció, tenía socios con nombre, sitio y fecha de primera etapa. En la Argentina la secuencia va al revés: primero el anuncio y todo lo demás después, si llega. Buena parte de esta propuesta es un intento de dar vuelta ese orden.

## **Para usted**

Si tiene dieciocho años: la ventana de la que habla este capítulo se abre justo cuando usted elige carrera. Electricidad, datos, refrigeración, redes y castellano bien escrito van a tener trabajo en 2035. Elija con eso en la cabeza.

Si tiene una empresa: la pregunta no es si va a usar inteligencia artificial, sino sobre qué energía y qué cómputo la va a usar, y a quién le va a pagar por eso.

Si trabaja en el Estado: lo único que este capítulo le pide es que no confunda un anuncio con una obra. El resto viene después.

## **La propuesta de este capítulo: el mapa antes que la firma**

Antes de discutir si la Argentina debe tener 500 megavatios de inteligencia artificial, hay que hacer una cosa que no cuesta casi nada y que nadie hizo todavía: un mapa. Un Mapa Nacional de Energía y Cómputo, público y actualizado cada tres meses. Tiene que mostrar dónde hay potencia eléctrica firme, dónde hay capacidad de transporte, dónde llega la fibra óptica, dónde hay agua y dónde no, qué zonas de la costa permiten enfriar con agua de mar, y cuántos centros de datos existen hoy y de qué tamaño. Hoy esa información está repartida entre organismos, empresas y expedientes. Sin ese mapa, cada anuncio es una apuesta y cada provincia negocia a ciegas.

La prueba a doce meses: que el mapa esté publicado en una dirección web del Estado, con fecha, y que la primera versión diga cuántos megavatios de cómputo hay conectados en el país. Si en septiembre de 2027 ese número no existe, la decisión 1 no se tomó.

## Cierre

San Martín no ganó en Chacabuco. Ganó en Mendoza, en los veintiocho meses en que contó mulas y fundió campanas mientras Buenos Aires discutía. La Argentina de hoy tiene lo que Cuyo tenía en 1814: un recurso enorme, mal contado y lejos de donde se lo necesita, y una ventana que no depende de nosotros.

Si el país hace esto bien, dentro de diez años va a exportar algo que hoy no exporta: inteligencia aplicada. Software que predice una cosecha, modelos que operan una red eléctrica, servicios en castellano para toda la región, empresas que nacen acá y venden afuera. Si lo hace mal, va a pasar lo de siempre: va a vender energía barata, va a importar inteligencia cara y va a discutir durante una década de quién fue la culpa.

La diferencia entre las dos historias no es la suerte. Es la preparación.

San Martín no tenía mejores soldados que los realistas ni más plata que Buenos Aires. Tenía un inventario, un calendario y la costumbre de no anunciar lo que todavía no había contado. Eso se puede aprender. No se hereda por ser argentino, pero tampoco se pierde por serlo. Cada uno de los capítulos que siguen toma una pieza de ese inventario y le pone dueño, fecha y una forma de saber si se cumplió. No hace falta creer en nada para seguirlos. Hace falta contar.

## Máxima del Nuevo Cruce

La ventana no se abre cuando estamos listos. Se abre cuando se abre. Lo único que decidimos nosotros es cuánto habíamos preparado antes.

## Para que usted responda

1. ¿Cuál fue el último anuncio grande que escuchó sobre su provincia o su ciudad?  
¿Sabe en qué etapa está hoy?

---

---

---

2. De las cinco piezas de este capítulo (energía, viento, gente, reglas, atención del mundo), ¿cuál ve usted desde su trabajo o su barrio? ¿Qué le falta a esa pieza para conectarse con otra?

---

---

---

3. Si tuviera que explicarle a alguien de su familia por qué un centro de datos es "una decisión energética del país", ¿qué comparación usaría?

---

---

---

4. ¿Qué le pediría al Mapa Nacional de Energía y Cómputo que mostrara sobre el lugar donde usted vive?

---

---

---