



El Nuevo Cruce: De la energía a la inteligencia.

Cómo Argentina puede dejar de alquilar el futuro y ser dueña de la Inteligencia Artificial mediante siete decisiones logísticas.

La épica es el resultado. La logística es la causa.

Preparación



Ejecución



En 1817, San Martín no ganó por un milagro. Ganó porque pasó 28 meses en Mendoza fundiendo campanas, contando mulas y preparando el terreno. Hoy, Argentina enfrenta su propia cordillera tecnológica. Tenemos las piezas. Nos falta el orden.

La Inteligencia Artificial es industria pesada (y se está repartiendo hoy).

Demanda Eléctrica Argentina

2,6% - 3,1%

Un solo Data Center de 500 MW consumiría hasta el 3,1% de toda la electricidad argentina.



No es un galpón, es una decisión nacional. Requiere potencia firme 24/7, alta tensión y agua para refrigeración.



El mundo firma contratos a 15 y 20 años hoy. Emiratos Árabes acordó 5 GW de capacidad.

Chile

624 MW

Argentina

73 MW

Lo que se instale en otro país en 2027 no se mudará en 2032. Si llegamos tarde, alquilaremos inteligencia.

Las seis piezas sobre la mesa (Ninguna está conectada).

ENERGÍA

916.200

Gas de Vaca Muerta y viento patagónico (>50% factor de carga)

GENTE

285.000

285.000 empleos en software;
\$10.085 millones exportados.

CIENCIA

68.721

3 premios Nobel, INVAP,
Instituto Balseiro.

DEMANDA

24,6 %

Agro, energía y finanzas
compitiendo globalmente.

IDIOMA

635

635 millones de hispanohablantes
para entrenar modelos.

DIÁSPORA

1.300

>1 millón de argentinos
en el exterior.

La Paradoja Geográfica: La energía sobra donde no hay gente.

Genera 3.8x
su demanda.
Excedente de
18.974 GWh.

3.8x

Consume el doble
de lo que genera.

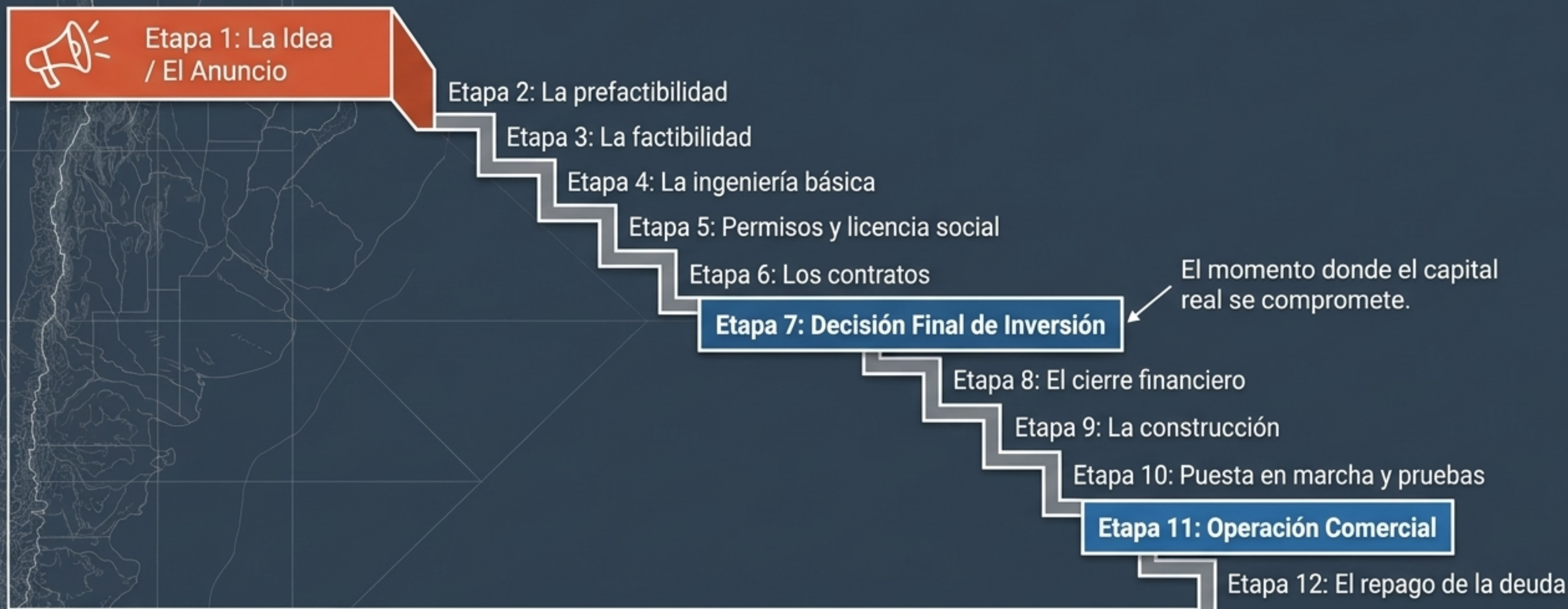
0.56x

Líneas Saturadas:
Cuello de Botella.

DIAGNÓSTICO DE RED

- **Cuello de botella:** En marzo 2026, Chubut tuvo que tirar el **4,1%** de su energía renovable porque las líneas no daban abasto. (Ej: Diadema II recortó 39%.)
- **El absurdo:** Mientras el Sur tira viento, GBA importa gas en barcos a \$26/MMBTU en invierno.

El embudo de la realidad: Del titular a la primera factura.



¿En qué etapa está el anuncio que leyó ayer?
De 15 proyectos anunciados en Argentina, **ninguno pasó la Etapa 7.**
Un anuncio no es una inversión; es una intención con prensa.

Alojar no es ser dueño. El riesgo de la “Sucursal”.



La Sucursal Extractiva



Tierra del Fuego & Litio

- \$1.070M de costo fiscal, 80% componentes importados.
- El litio se exporta 90% crudo en bolsas.

Resultado: Se usa el recurso, el valor se va.



El Dueño

Complejo Sojero & INVAP

- Exportamos harina/aceite (1º mundial).
- INVAP vende el reactor llave en mano, no el uranio.

Resultado: El conocimiento y el margen se quedan.

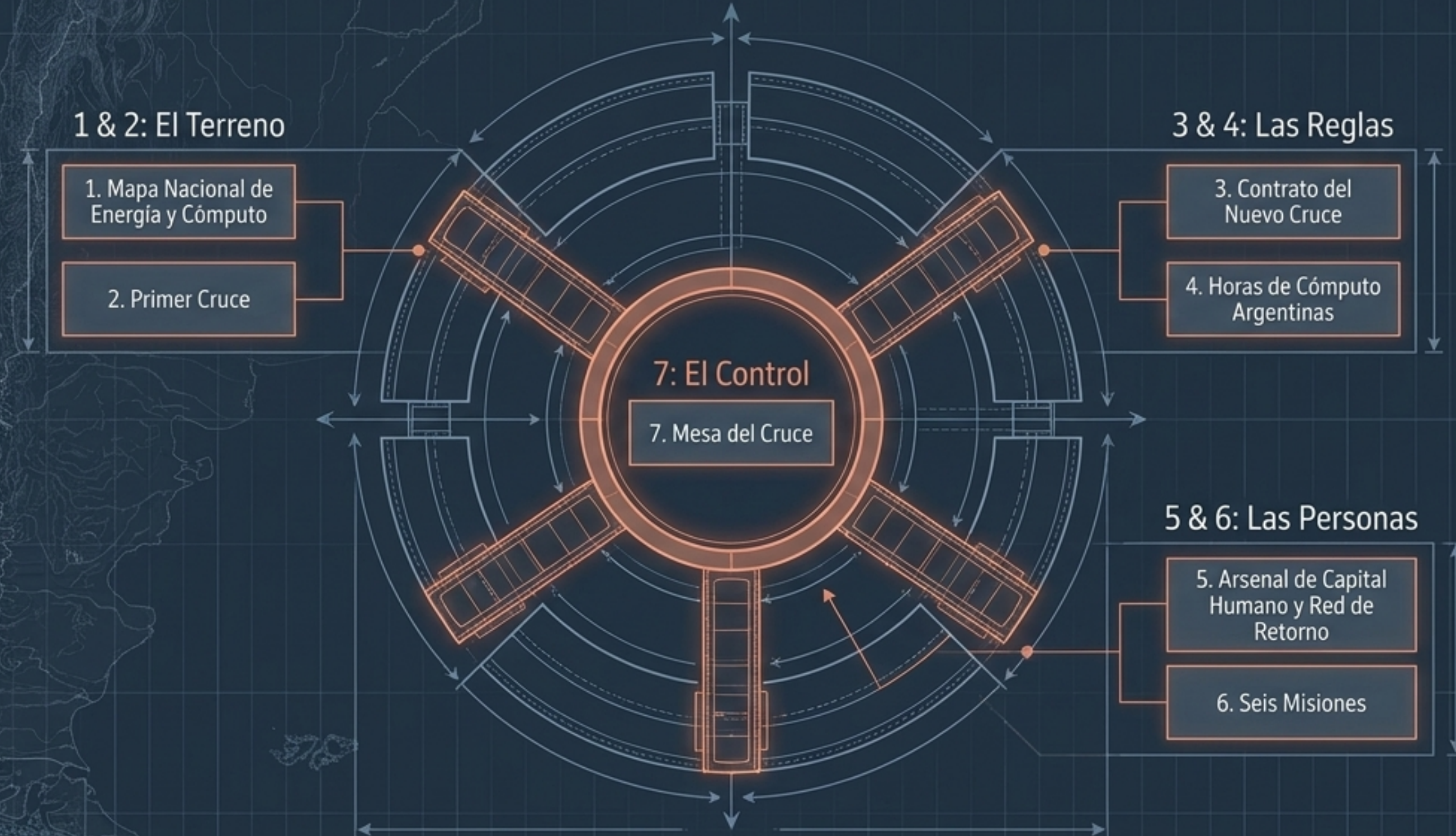
La diferencia no es geológica. Está en lo que se escribe en el contrato antes de la primera pala.

El Flujo Logístico: La cadena del cómputo.



Tenemos la energía bruta y parte del talento.
Nos falta construir la maquinaria intermedia.

El Plano del Estratega: 7 Decisiones para armar el cruce



No requerimos milagros ni nuevas leyes, sino orden, logística y reglas que sobrevivan a los gobiernos.

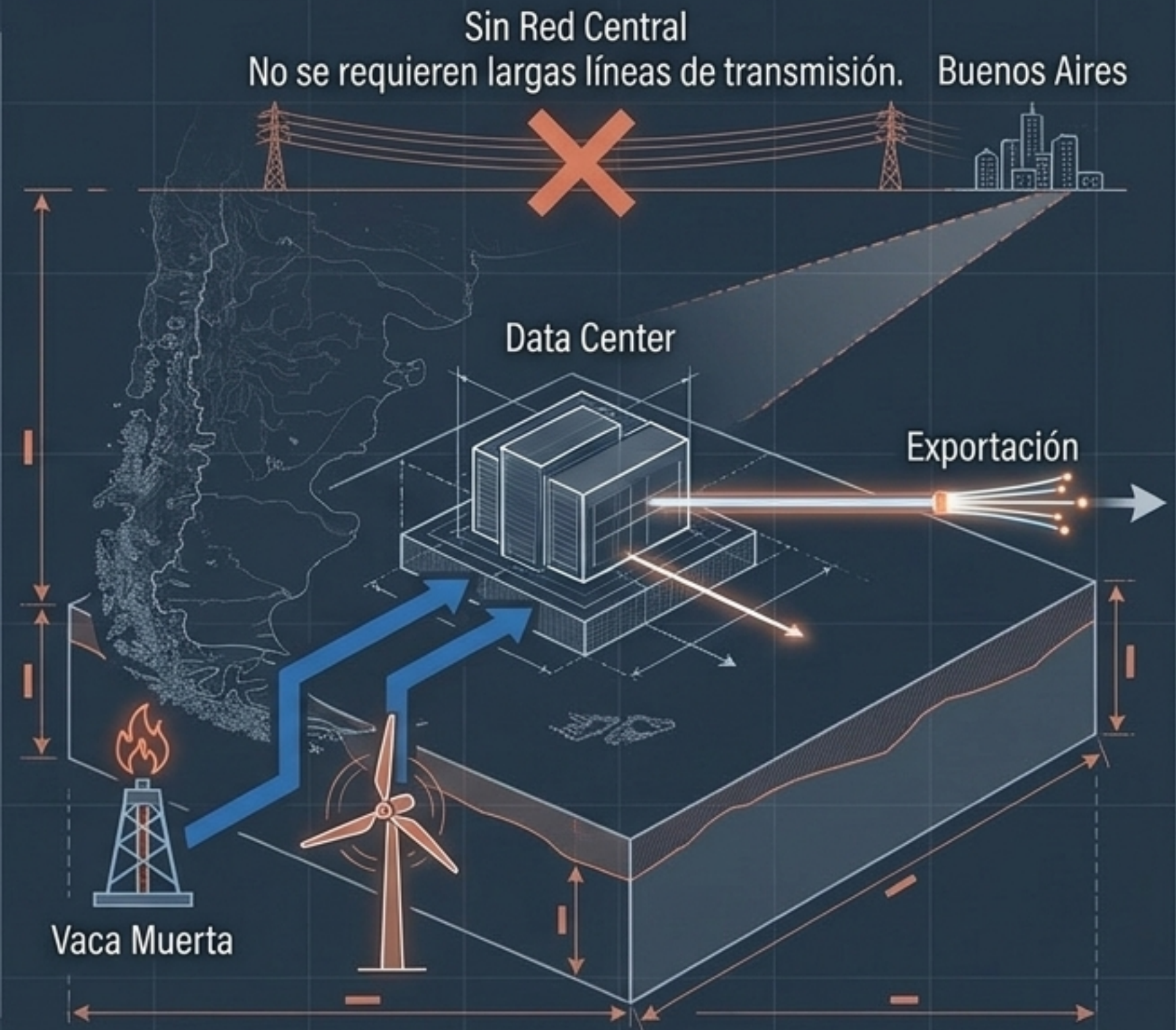
D1 y D2: El Mapa Público y El Piloto.

D1: Mapa Nacional de Energía y Cómputo

Publicar la realidad trimestral (dónde hay energía, a qué precio, con qué línea) antes de firmar proyectos. Sin mapa, cada provincia negocia a ciegas.

D2: El Primer Cruce (Piloto)

Llevar el consumo a la energía (no al revés). Un piloto de 50 MW en la Patagonia usando gas que hoy se quema a costo cero. El privado paga la obra sin colapsar la red central.

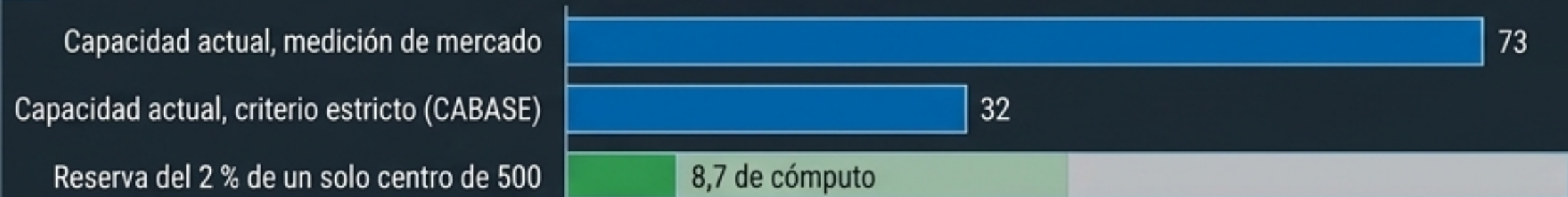


D3 y D4: El Contrato y El Peaje Soberano.

"Give & Get" Exchange Matrix

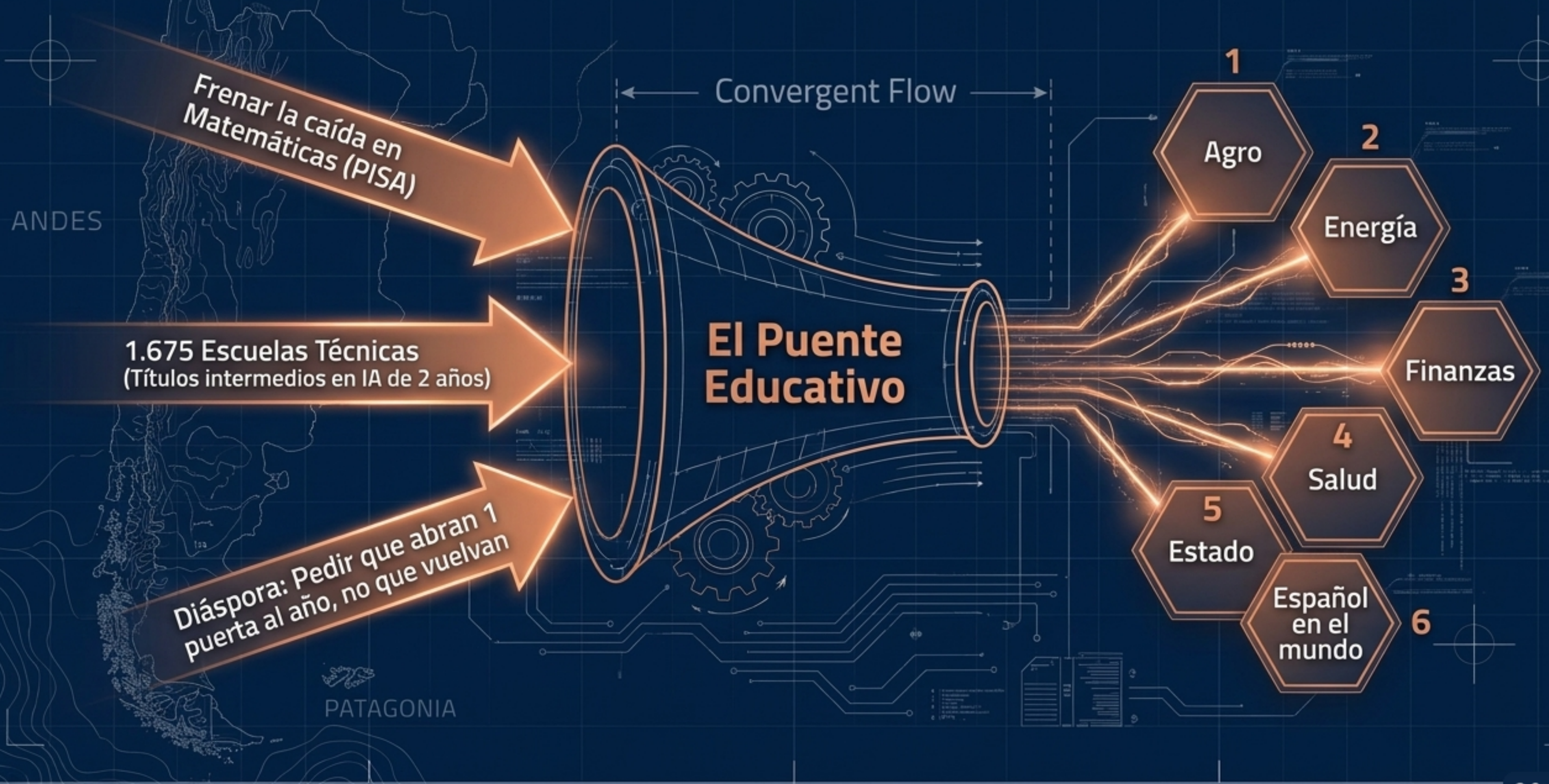
Lo que ofrece el Estado	Lo que exige el Estado
30 años de reglas quietas (RIGI)	Energía pagada por el privado
Suelo disponible	Horas de cómputo local (2-5%)
Permisos rápidos	Metas de formación y talento
	Uso de agua medido y publicado

4 QUÉ ES EL 2 POR CIENTO DE UN CENTRO DE 500 MEGAVATIOS, COMPARADO CON LO QUE EL PAÍS TIENE HOY (MEGAVATIOS)

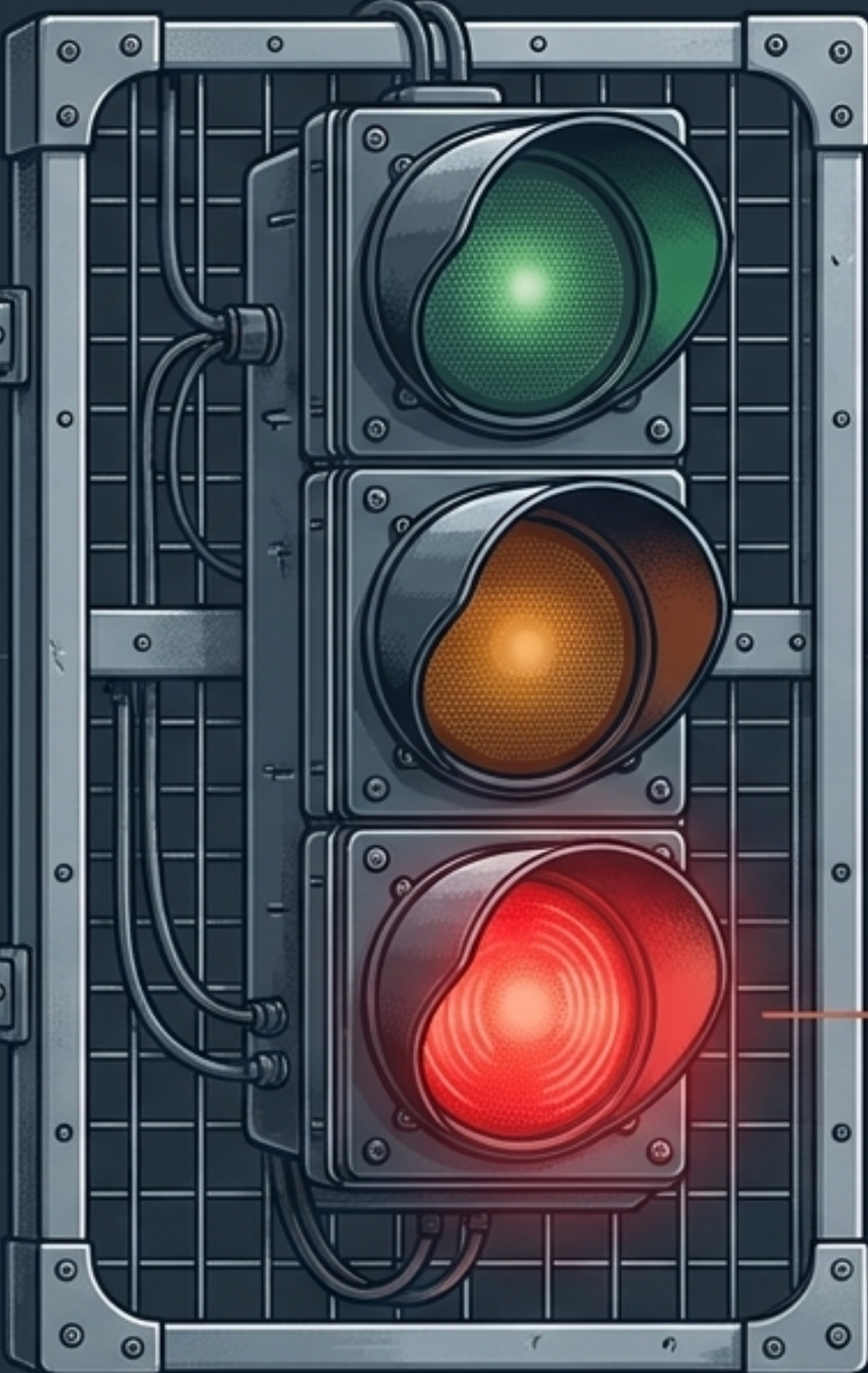


D4: Horas de Cómputo Argentinas. Reserva firme del 2% al 5% de la capacidad para universidades locales y pymes. El incentivo estatal es la estabilidad, no la plata.

D5 y D6: El Arsenal Educativo y Las 6 Misiones

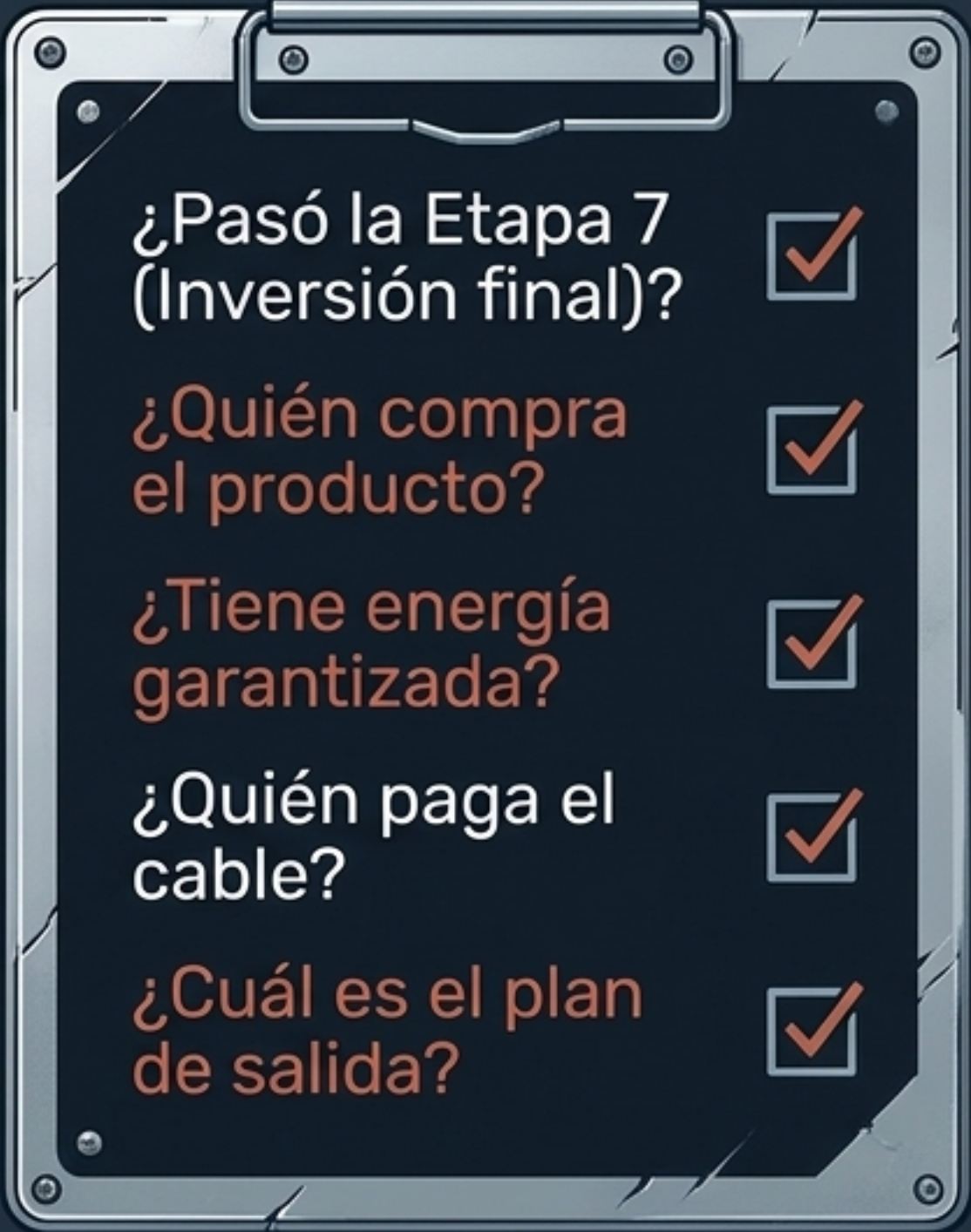


D7: La Mesa del Cruce (Ejecución sin piedad).



Un semáforo trimestral público.

Los proyectos se auditan y publican aunque estén estén en rojo. Protege la estrategia más allá del gobierno.



¿Pasó la Etapa 7 (Inversión final)?

¿Quién compra el producto?

¿Tiene energía garantizada?

¿Quién paga el cable?

¿Cuál es el plan de salida?

No es un ministerio nuevo. Es un consejo técnico de 25 personas con presupuesto transparente (\$3.5M-\$6M/año).

La Decisión Final: Los tres modelos para el futuro.

Modelo A: La Sucursal (Ej. Irlanda)	Modelo B: Estado Comprador (Ej. España/Cheyenne)	Modelo C: Híbrido Soberano (Propuesta Arg)
El Estado cede tierra y energía. El privado exporta el valor.	El Estado compra y opera supercomputadoras.	Privado pone capital y riesgo. Estado exige acceso (Horas Cómputo) por estabilidad.
Result: 23% de energía gastada por 8k empleos. Riesgo extractivo.	Result: Máquinas obsoletas rematadas a los 7 años. Riesgo de obsolescencia.	Result: Retención del valor. Nuestro "Cruce de los Andes".

El Estado no puede comprar las máquinas, y cederlo todo nos vuelve una sucursal.
El modelo híbrido es la única vía hacia la soberanía.

Las campanas ya están. El Cruce se gana hoy.



Argentina tiene el viento, el gas, el talento y la urgencia. La cordillera no es Estados Unidos ni China; es nuestra propia infraestructura y falta de orden.

El futuro de la IA se decidirá por quienes tengan la disciplina de organizar lo que ya poseen. **Primero se prepara, después se cruza.**