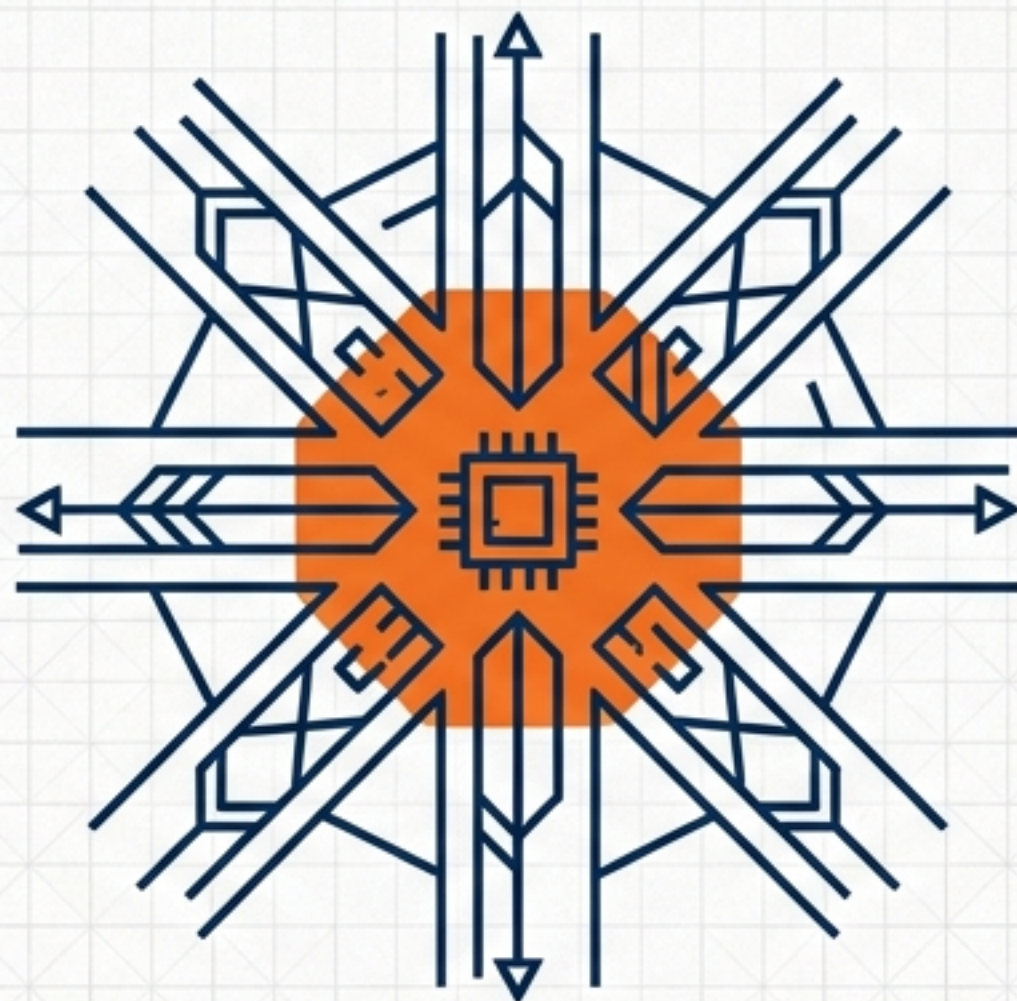


# El Nuevo Cruce

La Argentina tiene las piezas. Le falta el orden.



Siete decisiones de infraestructura, talento y gobernanza para la era del cómputo. Con cuentas a la vista.

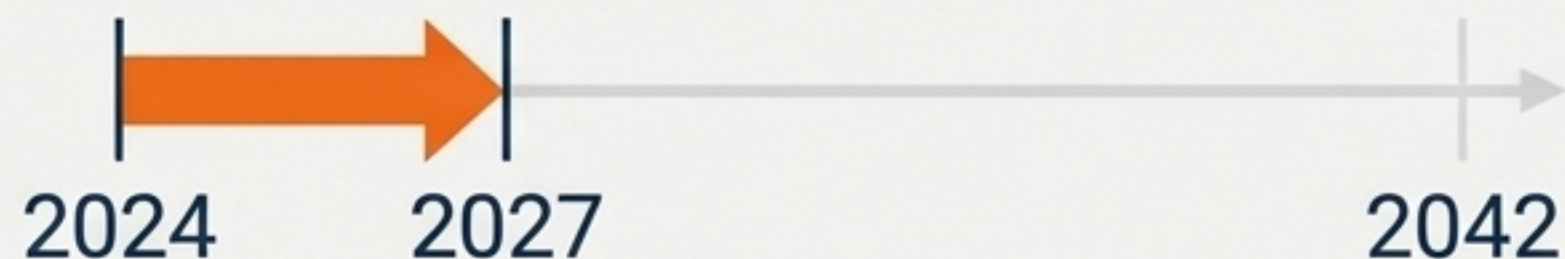


## El dato que ordena todo: La Paradoja Energética

La energía sobra donde no hay gente y falta donde hay fábricas. Las líneas hacia Buenos Aires están saturadas y el centro paga gas en barco.

El cómputo intensivo no puede viajar al centro; debe instalarse en el sur, junto a la fuente.

## La Ventana (2027)



La capacidad de cómputo del mundo se reparte ahora, en contratos a 15 y 20 años. Lo que se instale en otro país en 2027 no se muda en 2032.

## El Riesgo (15 Anuncios)



Quince proyectos de centros de datos anunciados. Casi ninguno tiene socio con nombre, sitio o fecha de primera etapa. Entre el titular y la primera factura hay doce etapas; la mayoría muere en el camino.

# La Argentina no parte de cero.



**Todas son piezas reales. Ninguna está conectada.  
No perdemos por falta de recursos, perdemos por falta de orden.**

# El Plano del Nuevo Cruce: Las Siete Decisiones

Un sistema interconectado donde ninguna decisión requiere una ley nueva. Primero el mapa, después el piloto, y la Mesa sostiene todo.

**1**

**1. Mapa Nacional de  
Energía y Cómputo**

**4**

**4. Horas de Cómputo  
Argentinas**

**7**

**7. Mesa del  
Cruce**

**2**

**2. Primer  
Cruce  
(Piloto)**

**3**

**3. Contrato  
del Nuevo  
Cruce**

**5**

**5. Arsenal  
de Capital  
Humano**

**6**

**6. Seis  
Misiones**

# FASE 1: Preparar el Terreno

## 1. Mapa Nacional de Energía y Cómputo:

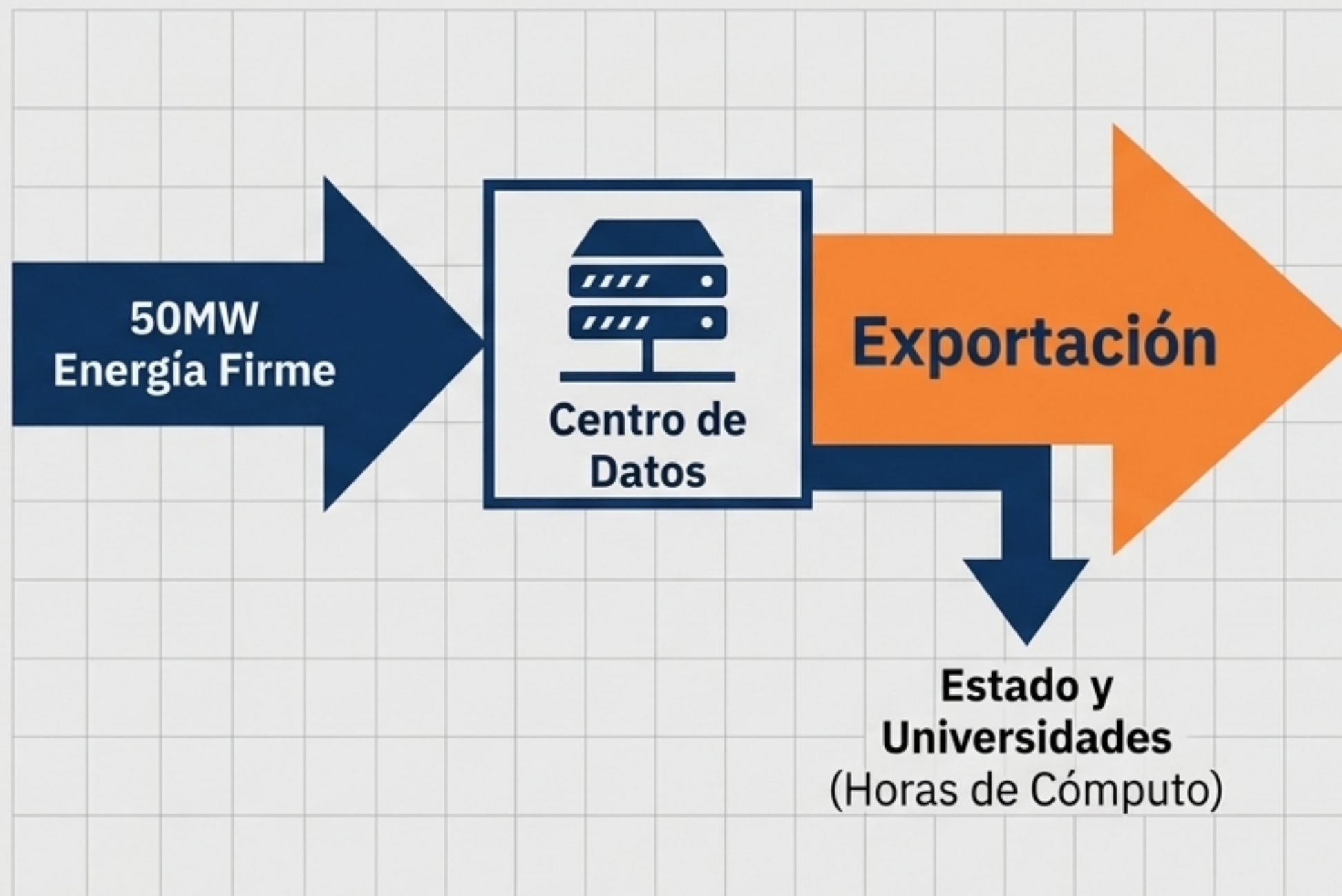
Dónde hay energía, a qué precio y con qué línea. Publicado antes de discutir cualquier proyecto. (Sec. de Energía / CAMMESA).

## 2. Primer Cruce:

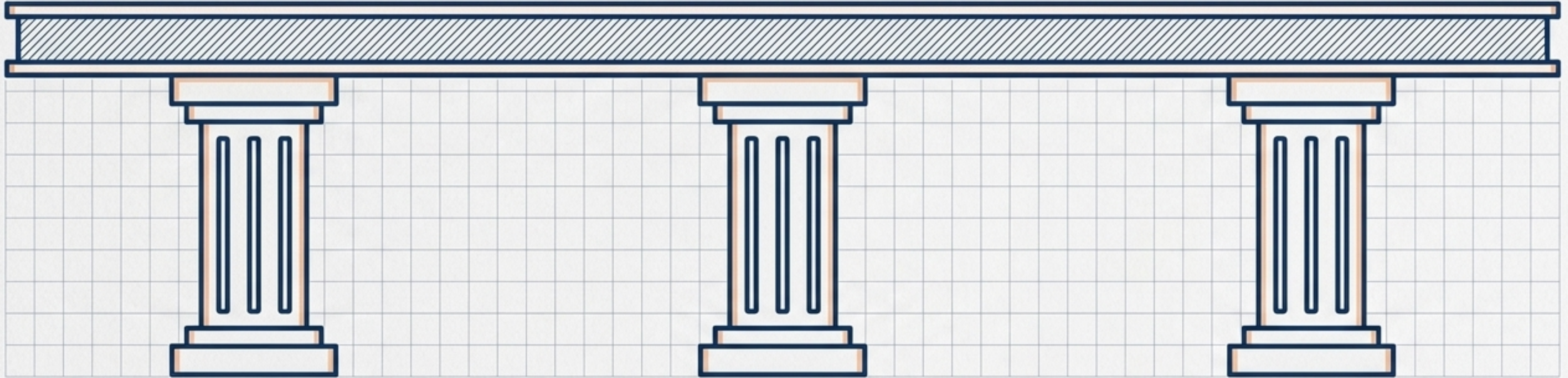
Un piloto de 50 megavatios en el sur. Chico a propósito, repetible entre cinco y diez veces.

## 3. Contrato del Nuevo Cruce:

Un pliego estándar, idéntico para Nación y provincias, apoyado en el RIGI, con cinco cláusulas estrictas de arraigo.



## FASE 2: Activar el Talento



### 4. Horas de Cómputo Argentinas

Reserva auditada de entre el 2% y el 5% de la capacidad de procesamiento para universidades, pymes y Estado.

### 5. Arsenal de Capital Humano

Foco en matemática, veinte escuelas técnicas con datos, títulos intermedios, y un registro oficial (Red de Retorno) para el talento que emigró.

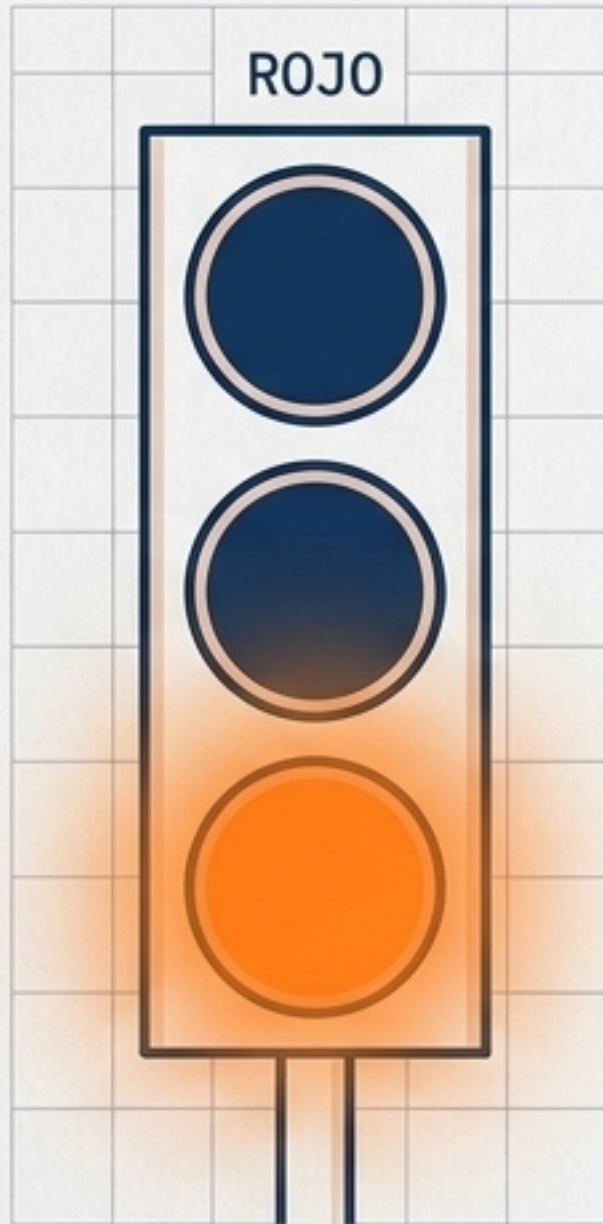
### 6. Seis Misiones

Agro, energía, finanzas, salud, Estado y castellano en el aula. Cada misión con dueño, cifra y fecha de ejecución.

# FASE 3: La Mesa del Cruce

La gobernanza que sostiene el sistema entero. Un consejo técnico con silla y voto para las provincias.

## The Governance Dashboard



- **Responsabilidad:**  
Un líder con nombre, firma y 25 personas a cargo.
- **Transparencia:**  
Un semáforo trimestral que se publica, incluso si está en rojo.

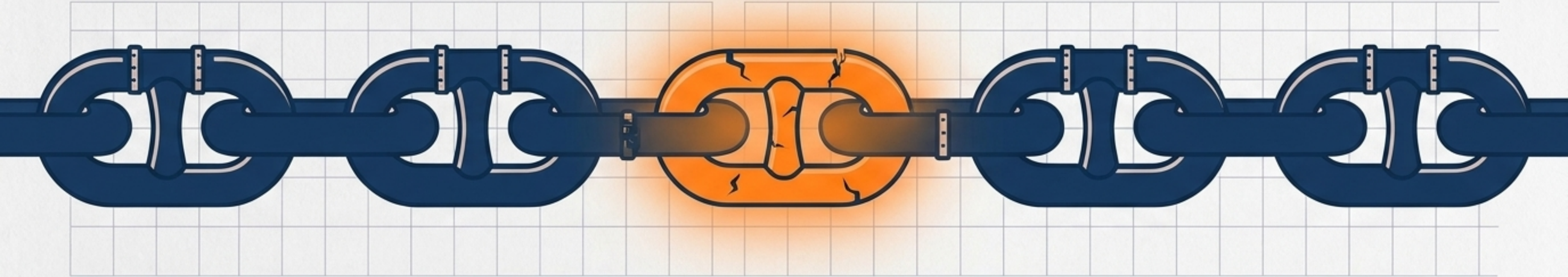
## The Cost Scale

Obra del Piloto (Privado):  
500 a 750 millones de USD.

Coordinación de la Mesa (Estado):  
3,5 a 6 millones de USD al año  
(Público y auditado).

# De un Megavatio a una Exportación.

El libro entero puede leerse como la defensa de esta cadena,  
o como la lista de todo lo que puede salir mal.



**Una prueba que falla pausa la cadena entera, por muchos megavatios que haya.**

# La Cadena de Fallos (Diagnóstico de Eslabones)

| Eslabón        | Prueba de Éxito                  | Lo que lo hunde                             |
|----------------|----------------------------------|---------------------------------------------|
| 1. Energía     | Contrato en boca de pozo         | Gas de invierno no se firma                 |
| 2. Inversión   | Prefactibilidad con cliente      | Sobretasa come el margen                    |
| 3. Cómputo     | Operación comercial real         | Anuncio queda en etapa 1                    |
| 4. Acceso      | Horas usadas y publicadas        | Reserva que nadie usa                       |
| 5. Adopción    | Meta médica antes/después        | Piloto nunca llega a producción             |
| 6. Productos   | Modelos registrados acá          | Valor se captura afuera                     |
| 7. Exportación | Aumento real de empleo/servicios | Contar el galpón como si fuera el resultado |

# La Idea de Fondo: Primero se prepara, después se cruza.

San Martín tardó veintiocho meses en preparar veinticuatro días de cruce de los Andes.



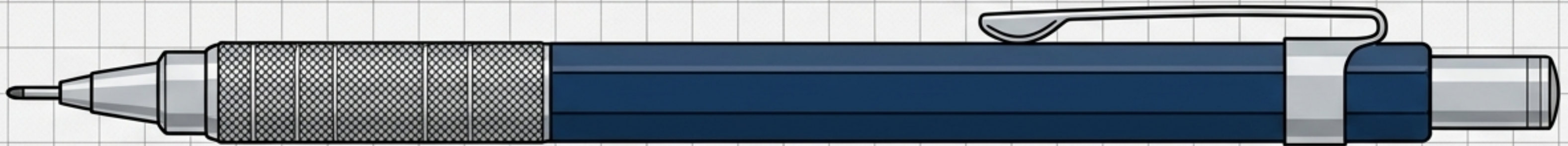
28 MESES: Preparación metódica

24 DÍAS: El Cruce

En la carrera global del cómputo intensivo, la ventaja no es de quien hace el anuncio más rápido, sino de quien diseña el terreno, asegura el talento y sostiene las reglas institucionales para que el capital aterrice de forma segura.

# Lo que se le pide a usted: Lea con lápiz.

- Cada capítulo termina con cuatro preguntas para para que usted responda.
- Si encuentra un error, avise.
- Si cree que lo puede hacer mejor, hágalo.



Datos actualizados, correcciones y novedades en: [www.waroftheecosystems.com](http://www.waroftheecosystems.com)